

CORPORACIÓN
DEL ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO
DE SANTO DOMINGO

# PLAN OPERATIVO ANUAL RESUMEN EJECUTIVO DESEMPEÑO TRIMESTRAL JULIO - SEPTIEMBRE 2025

#### Contenido

| Eq   | uipo de Monitoreo del POA:                                   |
|------|--|
| 1.   | Introducción   |
| 2.   | Filosofía institucional                                      |
| - 17 | Filosofía institucional                                      |
|      | Misión:  |
| 1    | /isión:5   |
| 1    | /alores:5  |
| P    | Promesa de valor:5   |
| 3.   | Marco Estratógica  |
|      | Marco Estratégico  |
| 3    | .1 Ley De Estrategia Nacional De Desarrollo 20306            |
| 3    | .2 Línea de Acción6  |
| 3    | -3 Lineamientos institucionales para formulación del POA     |
| 4.   | Metodología de medición                                      |
|      | Metodología de medición                                      |
| 5.   | Resultados alcanzados en el período                          |
| 5    | 1 Resumen ejecución física de las metas sustantivas POA 2024 |
| 5.   | .2 Otras Metas21   |
| 6.   | Conclusión & Recomendaciones                                 |
|      | 2F   |

# Equipo de Monitoreo del POA:

Ingeniero Licenciada Sergio Polanco Licenciado Katihusca Ledesma Licenciada Encargado del Luis Francisco Blanco Directora de Rosa Peña Urbaez Formulación Planificación y Monitoreo y Analista de Analista de Desarrollo Evaluación de Planes, Planificación y Presupuesto Institucional Desarrollo Programas y Proyectos

#### 1. Introducción

La Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santo Domingo, en cumplimiento de su política de monitoreo y evaluación, inicia la implementación del proceso de monitoreo del Plan Operativo anual (POA) a través de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional. Esta actividad tiene como objetivo crear un nivel de control que permita valorar el avance y los riesgos que podrían surgir para responder oportunamente y evitar el impacto negativo en su cumplimiento.

Para el diseño del Plan Operativo, fueron emitidos lineamientos o prioridades de la máxima autoridad, con la cual se traza una línea clara de las acciones principales a ejecutar para garantizar el logro de los resultados. A partir de ahí, cada unidad organizacional registró en el Sistema de Planificación, Monitoreo y Evaluación (SISPME) las actividades, metas e insumos a requerir, informaciones que fueron utilizadas para elaborar el Plan Anual de Compras y Contrataciones de bienes y servicios (PACC) y el Presupuesto Anual de la Institución.

Como resultado del monitoreo se produce un informe trimestral que nos permite evaluar el desempeño tanto a nivel global como por unidad organizacional. La comparación continua de lo planificado y lo ejecutado nos ayuda a medir la necesidad de nuevos esfuerzos para el alcance de los objetivos.

#### 2. Filosofía institucional

#### Misión:

Somos una organización del sector público, comprometida con modelar formas de servicios eficientes que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la población, de manera oportuna y con criterios de calidad en cada una de nuestras entregas.

#### Visión:

Ser una referencia nacional en la prestación de servicios oportunos de agua potable y saneamiento, con un horizonte empresarial marcado por la excelencia y la satisfacción plena de sus usuarios.

#### Valores:

- Eficiencia
- Respeto
- Responsabilidad
- Satisfacción del cliente
- Calidad

#### Promesa de valor:

En la CAASD nos sentimos llamados a responder con efectividad y calidad a las demandas de nuestros usuarios, con soluciones técnicas y profesionales, pero también, con altos niveles de empatía y sensibilidad humana.

#### 3. Marco Estratégico

#### 3.1 Ley De Estrategia Nacional De Desarrollo 2030

La Ley Orgánica de Estrategia Nacional de Desarrollo de la República Dominicana 2010-2030 (Ley 1-12), promulgada por el Congreso Dominicano en el año 2012, es el principal instrumento ordenado por la ley 498-06. La Estrategia Nacional de Desarrollo (END) "que definirá la imagen-objetivo del país a largo plazo y los principales compromisos que asumen los Poderes del Estado y los actores políticos, económicos y sociales del país tomando en cuenta su viabilidad social, económica y política.

El accionar de esta Corporación, se vincula al EJE 2: Una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades, en la que toda la población tiene garantizada educación, salud, vivienda digna y servicios básicos de calidad, y que promueve la reducción progresiva de la pobreza y la desigualdad social y territorial.

- Objetivo General 2.5: Vivienda digna en entornos saludables
- Objetivo Especifico 2.5.2: Garantizar el acceso universal a servicios de agua potable y saneamiento, provistos con calidad y eficiencia

#### 3.2 Línea de Acción

Desarrollar el marco legal e institucional de las organizaciones responsables del sector agua potable y saneamiento, para garantizar la provisión oportuna y de calidad, así como la gestión eficiente y sostenible del servicio.

Transformar el modelo de gestión de los servicios de agua potable y saneamiento para orientarlo hacia el control de la demanda que desincentive el uso irracional y tome en cuenta el carácter social de los servicios mediante la introducción de mecanismos de educación y sanción.

Desarrollar nuevas infraestructuras de redes que permitan la ampliación de la cobertura de los servicios de agua potable, alcantarillado sanitario y pluvial, tratamiento de aguas servidas protección del subsuelo, con un enfoque de desarrollo sostenible y con prioridad en las zonas tradicionalmente excluidas.

Garantizar el mantenimiento de la infraestructura necesaria para la provisión del servicio de agua potable y saneamiento y la disposición final de residuos.

Desarrollar una conciencia ciudadana sobre el ahorro, conservación y uso racional del recurso agua y el desecho de los residuos sólidos.

Garantizar el suministro adecuado y oportuno de agua potable y el acceso a campañas de saneamiento a poblaciones afectadas por la ocurrencia de desastres.

# 3.3 Lineamientos institucionales para formulación del POA

Cumplen el propósito de regular la prioridad institucional en apego al Plan Estratégico aprobado por la máxima autoridad y su consecuente cumplimiento. Los lineamientos se emiten anualmente para garantizar que el registro de las metas de cada área asegure el cumplimiento con lo previsto en los resultados del desempeño institucional.

| Resultado Estratégico   | Producto  | Áreas involucradas   |
|---|---|--|
|   | Incrementada la conexión a las redes se servicio de agua<br>potable para los habitantes del Gran Santo Domingo,<br>exceptuando el municipio de Boca Chica.            | Dirección de Operaciones.  |
|   | Aumentada la oferta de agua potable producida de manera<br>sostenible para los habitantes del Gran Santo Domingo,<br>exceptuando el municipio de Boca chica.          | Dirección de Operaciones.  |
|   | Incrementada la cobertura de conexión a las redes de<br>alcantarillado sanitario para los habitantes del Gran Santo<br>Domingo  | Dirección de Operaciones.  |
|   | Ejecutado el programa de suministro sostenible de agua<br>potable para beneficio de los habitantes del Gran Santo<br>Domingo, exceptuando el municipio de Boca Chica. | Dirección de Operaciones.  |
|   | Aumentada la eficiencia operativa de los sistemas<br>producción para los habitantes del Gran Santo Domingo,<br>exceptuando el municipio de Boca Chica.                | Dirección de Operaciones.  |
| mentada la eficiencia en<br>la prestación de los<br>servicios de agua y | Aumentada la recolección de aguas residuales para los<br>habitantes del Gran Santo Domingo, exceptuando el<br>municipio de Boca Chica.                                | Dirección de Operaciones.  |
| amiento, incorporando<br>iterios de eficiencia y<br>calidad             | Aumentado el saneamiento de aguas residuales para los<br>habitantes del Gran Santo Domingo, exceptuando el<br>municipio de Boca Chica.                                | Dirección de Operaciones.  |
|   | Mejorada la calidad en la atención al cliente para los<br>habitantes del Gan Santo Domingo, exceptuando el<br>municipio de Boca Chica.                                | Dirección de Gestión Comercial.  |
|   | Ejecutada la reubicación de los puntos de muestreos para los<br>habitantes del Gran Santo Domingo, exceptuando el<br>Municipio de Boca Chica.                         | Dirección de Monitoreo de Calidad de las<br>Aguas y Dirección de Hidrogeología y<br>Medioambiente. |
|   | Optimizado el programa de control sanitario de la<br>institución para los habitantes del Gran Santo Domingo,<br>exceptuando el municipio de Boca Chica.               | Dirección de Monitoreo de Calidad de las<br>Aguas & Dirección de Operaciones.                      |
|   | Evaluada y fortalecida la certificación de planos<br>hidrosanitarios y construcción de pozos  | Dirección de Hidrogeología y Medioambiente   |

| Resultado Estratégico                                  | Producto  | Áreas involucradas                     |
|--|---|--|
|  | Aumentados los usuarios catastrados residentes en el Gran<br>Santo Domingo, exceptuando el municipio de Boca Chica.   | Dirección de Gestión Comercial.        |
|  | Identificados los usuarios inactivos residentes en el Gran<br>Santo Domingo, exceptuando el municipio de Boca Chica.  | Dirección de Gestión Comercial.        |
|  | Aumentada la cantidad de medidores instalados en buen funcionamiento para los habitantes del Gran Santo Domingo, exceptuando el municipio de Boca Chica.  | Dirección de Operaciones               |
|  | Ejecutado el programa de gestión de recuperación de cartera<br>morosa para los habitantes del Gran Santo Domingo,<br>exceptuando el municipio de Boca Chica.  | Dirección de Gestión Comercial.        |
| Aumentada la   | Actualizada la estructura tarifaria de la institución para los<br>habitantes del Gran Santo Domingo, exceptuando el<br>municipio de Boca Chica.   | Dirección de Gestión Comercial.        |
| ostenibilidad económico-<br>nanciera de la institución | Incrementada la priorización y planificación del gasto para<br>los habitantes del Gran Santo Domingo, exceptuando el<br>municipio de Boca Chica.  | Dirección Administrativa y Financiera. |
|  | Eficientizado el presupuesto anual y plurianual con<br>asignación y ejecución del gasto conforme a lo planeado para<br>beneficio de los habitantes del Gran Santo Domingo,<br>exceptuando el municipio de Boca Chica. | Dirección Administrativa y Financiera. |
|  | Aumentado y eficientizado el monitoreo y evaluación de la<br>calidad del gasto para la Corporación del Acueducto y<br>Alcantarillado de Santo Domingo (CAASD).  | Dirección Administrativa y Financiera. |
|  | Eficientizada la actualización de los estados financieros para<br>la Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santo<br>Domingo (CAASD)   | Dirección Administrativa y Financiera. |

| Resultado Estratégico   | Producto   | Áreas involucradas   |
|---|--|--|
|   | Implementados el Modelo de calidad CAF, Manual de procesos actualizado y aprobado, Cumplimiento carta compromiso al ciudadano, Transparencia en los servicios y funcionarios, Encuesta anual de satisfacción y los estándares de calidad en los servicios. (ISO 9001-2015) para el fortalecimiento de los servidores públicos de la institución.                 | Dirección de Planificación y Desarrollo                                    |
| Aumentar la capacidad<br>técnica y operativa de la<br>institución | Implementados el sistema APSTRA, Certificaciones NORTIC vigentes, Actualización del sistema gerencial, Interconexión de dependencias, Implementación de sistema de facturación, Actualización sistema financiero, simplificación de servicios, Gestión de Riesgo y su sistema de monitoreo para el fortalecimiento de los servidores públicos de la institución. | Dirección de Planificación y Desarrollo/<br>Dirección de Gestión Comercial |
|   | Fortalecidos los mecanismos de transparencia y acceso a la información pública para todos los ciudadanos.  | Dirección de Planificación y Desarrollo                                    |
|   | Implementando Planes de capacitación actualizado y vinculado a la evaluación del desempeño, Sistema de carrera administrativa para el fortalecimiento de los servidores públicos de la institución.  | Dirección de Recursos Humanos  |
| Incrementar la<br>Sostenibilidad                                  | Ejecutando de manera sostenible los programas de reforestación de las cuencas, Proyectos con permisos ambientales y calidad de los vertidos de las plantas de tratamiento de las aguas residuales para los habitantes del gran Santo Domingo, exceptuando el municipio de Boca Chica.  | Dirección de Hidrogeología y Medio Ambiente                                |
| cioambiental y resiliencia<br>nte el cambio climático             | Ejecutando de manera constante capacitaciones del uso racional del agua.   | Dirección de Atención y Relaciones con la<br>Comunidad                     |
|   | Documentar a través del Manual de gestión de riesgo de<br>desastres en la institución a los servidores públicos  | Dirección de Operaciones   |

## 4. Metodología de medición

La metodología de cálculo utilizada para el monitoreo está basada en el valor cumplido, el cual toma valores de o a 100 y establece su tope en 100 el cual registra ese cumplimiento como límite. Los indicadores que sobrepasan la meta no interferirán en el cumplimiento global de la ejecución del POA de cada área.

#### Ejemplo:

| META | EJECUCIÓN | CUMPLIMIENTO |
|------|-----------|--------------|
| 90%  | 95%       | 105%         |
| 90%  | 95%       | 100%         |





# 5. Resultados alcanzados en el período

En el segundo monitoreo trimestral del año 2025, la institución presenta un **76.26**% de ejecución física operativa. En este trimestre podemos notar varias áreas han decaído de manera significativa en su desempeño como la Dirección de Tecnología de la información y comunicación, Dirección Jurídica y la Dirección de Operaciones.

Tabla no. 11

| Unidad Rectora  | Julio | Agosto | Septiembre | Avance<br>Acumulado<br>en el 3er<br>trimestre |
|---|-------|--------|------------|---|
| 1. DIRECCIÓN GENERAL  | 67%   | 67%    | 56%        | 62.97%  |
| 2. DIRECCIÓN DE REVISIÓN Y ANÁLISIS                         | 100%  | 100%   | 100%       | 100.00%                                       |
| 3. DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO                  | 100%  | 100%   | 89%        | 96.43%  |
| 4. DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS                            | 100%  | 100%   | 88%        | 95.83%  |
| 5. DIRECCIÓN JURÍDICA                                       | 50%   | 100%   | 50%        | 66.67%  |
| 6. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA                    | 100%  | 84%    | 88%        | 90.60%  |
| 7. DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN | 37%   | 40%    | 28%        | 34.93%  |
| 8. DIRECCIÓN DE HIDROGEOLOGÍA Y MEDIOAMBIENTE               | 100%  | 100%   | 100%       | 100.00%                                       |
| 9. DIRECCIÓN CONTROL DE CALIDAD DE LAS AGUAS                | 100%  | 100%   | 100%       | 100.00%                                       |
| 10. LICEO DE LA CAASD                                       | 0%    | 0%     | 0%         | 0.00%   |
| 11. DIRECCIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS E INVERSIONES       | 93%   | 79%    | 90%        | 87.06%  |
| 12. DIRECCIÓN DE GESTIÓN COMERCIAL                          | 74%   | 76%    | 68%        | 72.93%  |
| 13. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN                               | 93%   | 87%    | 89%        | 89.35%  |
| 14. DIRECCIÓN DE ATENCIÓN Y RELACIONES CON LA COMUNIDAD     | 85%   | 78%    | 74%        | 78.94%  |
| 15. DIRECCIÓN DE OPERACIONES                                | 73%   | 71%    | 61%        | 68.19%  |

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Elaboración propia

# 5.1 Resumen ejecución física de las metas sustantivas POA 2025

#### 5.1.1 DIRECCION GENERAL

Matriz de Responsabilidad.

SAIP Solicitud de información a la institución respondidas en 15 días hábiles.

311 quejas, denuncias, sugerencias y reclamación.

| CAASD      | INDICADO | RES DE TRANS | SPARENCIA M | 1ATRIZ SAIP Y | 311           |
|------------|----------|--------------|-------------|---------------|---------------|
|            | SAIP     |              | 311         |               |               |
| Mes        | Entradas | Cerradas     | Entradas    | Cerradas      | Total General |
| Julio      | 6        | 4            | 16          | 11            | 22            |
| Agosto     | 5        | 2            | 5           | 5             | 10            |
| Septiembre | 11       | 5            | 8           | 5             | 19            |
| Total      | 22       | 11           | 29          | 21            | 51            |

#### 5.1.2 DIRECCIÓN DE GESTIÓN COMERCIAL

| CAASD  | INDICADORES    |           |            |
|--|----------------|-----------|------------|
| Metas  | Julio          | Agosto    | Septiembre |
| Viviendas registradas con servicio de potable.                         | agua 1,258,189 | 1,259,631 | 1,261,480  |
| Viviendas registradas con acceso al se<br>de alcantarillado sanitario. | rvicio 424,138 | 425,546   | 424,288    |

# 5.1.2.1 Atención a las reclamaciones y solicitudes de servicios por clientes.

| CAASD   | INDICADORES |       |        |            |       |
|---|-------------|-------|--------|------------|-------|
| Metas   | Julio       |       | Agosto | Septiembre | Total |
| Solicitudes, incluye los servicios comprometidos. |             | 1,889 | 1,617  | 1,554      | 5,060 |

Aumentar el índice de cobranza a un 80% del monto facturado por servicios de agua y alcantarillado.

# 5.1.2.2 Eficiencia De Cobranzas Dirección Comercial

| CAASD      | SIN MORAS      |                | CON MORAS      |                |                      |   |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|---|
| Trimestre  | FACTURADO      | RECAUDADO      | FACTURADO      | RECAUDADO      | CANTIDAD<br>DE PAGOS | EFICIENCIA<br>COBRANZA<br>(Recaudos sin<br>moras/facturación<br>sin mora) % |
| Julio      | 191,222,764.25 | 138,081,575.20 | 289,893,989.68 | 138,081,575.20 | 99,684               | 72%   |
| Agosto     | 194,026,557.60 | 117,304,343.34 | 294,026,973.54 | 117,304,343.34 | 91,551               | 60%   |
| Septiembre | 192,733,435.92 | 141,357,311.63 | 294,043,143.40 | 141,357,311.63 | 96,288               | 73%   |





#### **CLIENTES CATASTRADOS 2025**

| TRIMESTRE    | USUARIOS ACTIVOS | USUARIOS<br>INACTIVOS | UNIVERSO DE CLIENTES <sup>2</sup> |
|--------------|------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| Julio        | 426,479          | 248,872               |                                   |
| Agosto       | 427,094          | 248,872               | 675,351                           |
| Septiembre   |                  |                       | 675,966                           |
| ocpticilibre | 427,793          | 248,872               | 676,665                           |

# 5.1.3 DIRECCIÓN CONTROL DE CALIDAD DE LAS AGUAS

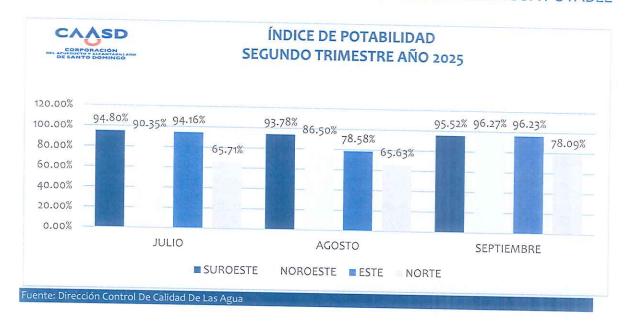
|                   |                    | JULIO                    |                          |                     |
|-------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|
| Municipio         | Muestras recibidas | %IP<br>Coliforme Totales | %IP<br>Coliforme Fecales | %<br>Cloro Residual |
| Distrito Nacional | 494                | 85.16                    | 89.25                    | 89.87               |
| Santo Dgo. Oeste  | 71                 | 96.00                    | 96.00                    | 99.00               |
| Santo Dgo. Este   | 202                | 94.16                    | 92.57                    | 98.02               |
| Santo Dgo. Norte  | 105                | 65.71                    | 59.05                    | 65.71               |
| General           | 872                | 89.68                    | 87.16                    | 92.55               |

| AGOSTO            |                       |                          |                          |                     |  |  |  |  |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|--|--|--|--|
| Municipio         | Muestras<br>recibidas | %IP<br>Coliforme Totales | %IP<br>Coliforme Fecales | %<br>Cloro Residual |  |  |  |  |
| Distrito Nacional | 456                   | 82.63                    | 84.27                    | 81.22               |  |  |  |  |
| Santo Dgo. Oeste  | 65                    | 96.84                    | 96.84                    | 100.00              |  |  |  |  |
| Santo Dgo. Este   | 183                   | 78.58                    | 72.13                    | 95.08               |  |  |  |  |
| Santo Dgo. Norte  | 103                   | 65.63                    | 59.22                    | 77.67               |  |  |  |  |
| General           | 807                   | 84.21                    | 79.68                    | 88.89               |  |  |  |  |

| SEPTIEMBRE        |                       |                          |                          |                    |  |  |  |  |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|--|--|--|--|
| Municipio         | Muestras<br>recibidas | %IP<br>Coliforme Totales | %IP<br>Coliforme Fecales | %<br>Cloro Residua |  |  |  |  |
| Distrito Nacional | 441                   | 91.63                    | 95.81                    | 92.61              |  |  |  |  |
| Santo Dgo Oeste   | 63                    | 98.98                    | 100.00                   | 94.85              |  |  |  |  |
| Santo Dgo. Este   | 175                   | 96.23                    | 95.43                    | 99.43              |  |  |  |  |
| Santo Dgo. Norte  | 94                    | 78.09                    | 73.40                    | 75.53              |  |  |  |  |
| General           | 773                   | 93.82                    | 93.66                    | 92.50              |  |  |  |  |

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> El número de clientes totales está en proceso de revisión razón por la cual pueden presentarse cambios en los informes anuales.

# 5.1.3.1 CONTROL SANITARIO EN LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE



# 5.1.4 DIRECCIÓN DE ATENCIÓN Y RELACIONES CON LA COMUNIDAD

|                               |   | JULIO | AGOSTO | SEPTIEMBRE | TOTAL |
|-------------------------------|---|-------|--------|------------|-------|
| CAÁSD                         | Suministro de agua para<br>Hospitales e Instituciones<br>públicas | 177   | 177    | 177        | 531   |
| DIRECCIÓN<br>DE ATENCIÓN      | Suministro de agua a ciudadanos y sectores que carecen de red.    | 126   | 166    | 252        | 544   |
| Y RELACIONES CON LA COMUNIDAD | Hospitales, comunitarios e instituciones beneficiadas.            | 345   | 408    | 316        | 1,069 |

| Tabla No. 2   |   |   | Meta | Logrado |
|---|---|---|------|---------|
|   | Corregir Trimestralmente 300<br>Fugas De Agua Potable                       | Cantidad de fugas de<br>agua potable de 1/2"<br>hasta 4" corregidas | 300  | 281     |
| CANSD   | Realizar 200 charlas sobre el uso responsable y eficiente del AGUA.         | Charlas   | 20   | 13      |
| DIRECCION DE ATENCIÓN Y RELACIONES CON LA COMUNIDAD | Y RELACIONES  juntas de vecinos del Distrito  Nacional y la Provincia Santo | Cantidad de visitas   | 180  | 0       |

# 5.1.5 DIRECCIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS E INVERSIONES Tabla no. 3

| No. | PRODUCTOS  | Unidad de Medida | Meta  | Logrado |
|-----|--|------------------|-------|---------|
| 1   | Instalar 2,000 metros lineales de tuberías de alcantarillado sanitario como parte de los proyectos ejecutados en el Gran Santo Domingo durante el 2025, para mejorar y ampliar la cobertura en el sistema. | ML               | 500   | 1,027   |
| 2   | Instalar 14,000 metros lineales de<br>tuberías de agua potable en el<br>Grand Santo Domingo en un plazo<br>de un año.  | ML               | 2,800 | 20,280  |
| 3   | Construir, rehabilitar o sustituir 2,500 unidades de acometidas de agua potable en el Gran Santo Domingo como parte de los proyectos a ejecutar durante el 2025.   | UDS              | 500   | 2,067   |

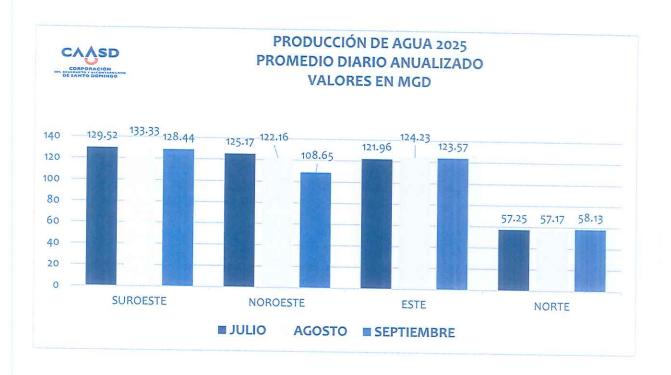
| 4 | Intervenir 1,000 ml de Cañadas en el<br>Gran Santo Domingo durante el<br>2025, para contribuir al<br>saneamiento ambiental.                              | ML  | 250 | 307 |
|---|--|-----|-----|-----|
| 5 | Construir y/o rehabilitar 5 pozos<br>para ampliar o mejorar la cobertura<br>de servicio de agua potable en el<br>Gran Santo Domingo, durante el<br>2025. | UDS | 1   | 1   |
| 6 | Construir, rehabilitar o sustituir 150<br>unidades de acometidas de<br>alcantarillado sanitario en el Gran<br>Santo Domingo durante el 2025.             | UDS | 37  | 80  |

### 5.1.6 DIRECCIÓN DE OPERACIONES

| CVVSD     | PROD   |        |            |                           |  |
|-----------|--------|--------|------------|---------------------------|--|
| Gerencias | Julio  | Agosto | Septiembre | Promedio del<br>trimestre |  |
| Suroeste  | 129.52 | 133-33 | 128.45     | 130.43                    |  |
| Noroeste  | 125.17 | 122.16 | 109.17     | 118.83                    |  |
| Este      | 121.96 | 124.23 | 123.57     | 123.25                    |  |
| Norte     | 57.25  | 57.17  | 58.13      | 57.52                     |  |
| Total     | 433.90 | 436.89 | 419.32     | 430.03                    |  |

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Producción de la zona Este se incrementó debido a los trabajos de rehabilitación del acueducto Barrera de Salinidad.

| Descripción   | Julio                  | Agosto                 | Septiembre             |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| Cantidad de población                                 | 3,707,217              | 3,709,677              | 3,712,137              |
| Dotación de Agua potable                              | 300<br>litros/hab./día | 300<br>litros/hab./día | 300<br>litros/hab./día |
| Porciento de aguas<br>residuales                      | 80%                    | 80%                    | 80%                    |
| Total, aguas residuales<br>generadas                  | 889,732.07             | 890,322.47             | 890,912.86             |
| Cantidad de viviendas con<br>alcantarillado sanitario | 424,138                | 425,546                | 424,288                |
| Volumen de aguas<br>residuales recolectado            | 295,200.05             | 306,393.12             | 305, 487.36            |
| Capacidad de Tratamiento<br>de las Aguas residuales⁴  | 88,006.91              | 88,006.91              | 88,006.91              |



<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Capacidad de Tratamiento de las Aguas residuales varia por la entrada de la Zurza

# SITUACIÓN DEL TRATAMIENTO DE LAS AGUAS RESIDUALES<sup>5</sup>



#### **AVERÍAS REPORTADAS**

Monitorear y coordinar las acciones que nos permitan un tiempo promedio de respuesta menor o igual a 6 días laborable en el 80 % de reportes de averías de agua potable entrantes al centro de atención telefónica

|            | 1                             |   | VILLE   | JEAVER                   | REPORTE DE AVERÍAS REPORTADAS |   |                             |                                   |                                    |                                    |                                    |
|------------|-------------------------------|---|---|--------------------------|-------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Meses      |                               | Departamento<br>Noroeste                  |   | Departamento<br>Suroeste |                               | Departamento<br>Norte   |                             | Departamento<br>Este              |                                    | Total                              |                                    |
|            | Entrante                      | Resuelta                                  | Entrante  | Resuelta                 | Entrante                      | Resuelta  | Entrante                    | Resuelta                          | Entrante                           | Resuelta                           | (%)                                |
| Julio      | 181                           | 97  | 259   | 159                      | 106                           | 59  | 175                         | 122                               | 721                                |                                    | 61%                                |
| Agosto     | 139                           | 63  | 155   | 52                       | 303                           | 256   | 187                         | 136                               | 784                                | 517                                | 66%                                |
| Septiembre |                               |   |   |                          |                               |   |                             |                                   |                                    |                                    |                                    |
| TOTAL      | 320                           | 160                                       | 414   | 211                      | 409                           | 315   | 362                         | 258                               | 1505                               | 954                                |                                    |
|            | Julio<br>Agosto<br>Septiembre | Julio 181 Agosto 139 Septiembre TOTAL 320 | Entrante   Resuelta     Julio   181   97     Agosto   139   63     Septiembre   TOTAL   320   160 | Noroeste   Surce         | Noroeste   Suroeste           | Noroeste   Suroeste   Noroeste   Noroeste | Noroeste   Suroeste   Norte | Noroeste   Suroeste   Norte   Est | Noroeste   Suroeste   Norte   Este | Noroeste   Suroeste   Norte   Este | Noroeste   Suroeste   Norte   Este |

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Los datos se calculan tomando a partir de registros comerciales, los cuales están en proceso de revisión y actualización por la migración a un nuevo sistema comercial



Fuente: Dirección de Operaciones

| CAASD DETALLES INTER                 | VENCIONES | RED ALCAN | TARILLADO SA | ANITARIO |          |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|----------|
| Intervenciones                       | Julio     | Agosto    | Septiembre   | TOTAL    | Promedio |
| Limpieza de líneas (ML)              | 100,991   | 96,141    |              | 197,132  |          |
| Limpieza de Registros Externo (UND)  | 710       | 458       |              | 1,168    | 98,566   |
| Limpieza Acometidas (UND)            | 1,552     | 2,338     |              |          | 584      |
| Limpieza de Registros Internos (UND) | 2,233     | 2,574     |              | 3,890    | 1,945    |
| Rep. Líneas (UND)                    |           |           |              | 4,807    | 2,404    |
| Rep. Acometidas (UND)                | 11        | 17        |              | 28       | 14       |
| Nep. Acomedias (UND)                 | 34        | 17        |              | 51       | 26       |

Nota: Datos de septiembre no disponibles al momento de emitir el informe

#### 5.1.7 INDICADORES DE RESULTADOS

| DETALLE DE INDICADORES |  |       |        |            |  |  |  |
|------------------------|--|-------|--------|------------|--|--|--|
|                        | Indicadores  | Julio | Agosto | Septiembre |  |  |  |
| CAASD2                 | Porcentaje de Viviendas<br>Conectadas a La Red<br>Pública. <sup>7</sup>                      | 98.42 | 98.47  | 98.55      |  |  |  |
| CAASD3                 | Porcentaje de Viviendas<br>Conectadas a La Red de<br>Alcantarilla Sanitario.                 | 33.18 | 33.27  | 34.29      |  |  |  |
| CAASD4                 | Porcentaje de Agua<br>Producida Vs. Capacidad<br>Instalada.                                  | 80.89 | 81.44  | 78.07      |  |  |  |
| CAASD5                 | Porcentaje de Agua Residual<br>Tratada Vs. Recolectada.                                      | 29.81 | 28.72  | 28.81      |  |  |  |
| CAASD68                | Promedio de Horas de<br>reactivación de Servicios<br>Tras el Paso de Eventos<br>Atmosféricos | -     | -      | -          |  |  |  |

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Contempla usuarios no regulados comercialmente basado en datos históricos, por otra parte, estos datos de viviendas conectadas están en proceso de revisión.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Este indicador se construye a partir de las interrupciones del servicio producto de eventos hidro atmosféricos

#### 5.1.8 OTRAS METAS

Formular el 100% de los proyectos priorizados en un plazo no mayor de 20 días hábiles luego de recibida la información de soporte.



# DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL DETALLES PERFILES DE PROYECTOS TRABAJADOS

| PROYECTO   | SNIP   | TIPO         | SUB-TIPO    | MONTO          | ACION                |
|--|--------|--------------|-------------|----------------|----------------------|
| AMPLIACIÓN REDES ALCANTARILLADO<br>SANITARIO, AVENIDA JACOBO MAJLUTA,<br>SANTO DOMINGO NORTE | S/Snip | Saneamiento  | Recolección | 586,285,851.77 | Formulación<br>nueva |
| CONSTRUCCIÓN CAMPO DE POZOS<br>MIRADOR SUR, DISTRITO NACIONAL                                | S/Snip | Agua Potable | producción  | 158,971,703.07 | Formulación<br>nueva |
| REHABILITACIÓN DE LOS CAMPOS DE<br>POZOS DEL MUNICIPIO SANTO<br>DOMINGO ESTE                 | S/Snip | Agua Potable | producción  | 917,776,557.18 | Formulación<br>nueva |

| DIRECCIÓNES  | DESCRIPCIÓN  | МЕТА | LOGRADO<br>3er<br>TRIMESTRE |
|--|--|------|-----------------------------|
| DIRECCIÓN<br>GENERAL   | Mantener debidamente actualizado el portal de transparencia con las informaciones institucionales que le ordena la ley 200-04 así como lograr un 85% del cumplimiento de la matriz.      | 90%  | 92.08%                      |
| DIRECCIÓN DE<br>PLANIFICACIÓN<br>Y DESARROLLO<br>INSTITUCIONAL | Implementar en un 100% la Metodología VAR de<br>Gestión de Riesgo de conformidad con la NOBACI,<br>antes de concluido el año   | 70%  | 68%                         |
|  | Cumplimiento en un 100% el plan de monitoreo a la Implementación del Sistema de Gestión Antisoborno y Cumplimiento para los procesos definidos en el alcance, antes de concluido el año. | 100% | 75%                         |
|  | Ejecución del Plan de Acción para implementación de<br>la política transversal de género en un 70% antes del<br>término del año.   | 55%  | 25%                         |

| DIRECCIÓNES                                 | DESCRIPCIÓN  | МЕТА | LOGRADO<br>3er<br>TRIMESTRE |
|---|--|------|-----------------------------|
|   | Mantener todos los indicadores de NOBACI en 87%  | 87%  | 95.13%                      |
|   | Validación Trimestral del cumplimiento de los estándares de los Servicios Comprometidos, la gestión de quejas y sugerencias.                       | 100% | 100%                        |
| DIRECCIÓN DE<br>RECURSOS<br>HUMANOS         | Garantizar óptimas condiciones de salud y un ambiente de trabajo saludable, previniendo las enfermedades profesionales y los accidentes laborales. | 100% | 100%                        |
|   | Mantener todos los indicadores de RRHH en 87% (SISMAP)   | 87%  | 82%                         |
|   | Realizar 8 concursos públicos durante el año para mantener el indicador 5.1 en un 88% en el SISMAP   | 1    | 1                           |
|   | Ejecutar el 100% de las actividades de integración y responsabilidad social autorizadas por el director (a) de Recursos Humanos                    | 3    | 3                           |
| DIRECCIÓN<br>JURÍDICA                       | Resolver los temas laborales y descargos   | 8    | 8                           |
| DIRECCIÓN<br>ADMINISTRATIVA<br>Y FINANCIERA | Estados financieros mensuales  | 3    | 3                           |
|   | Elaboración del informe mensual ejecución presupuestaria.  | 3    | 3                           |
|   | Mantener todos los indicadores de compras en 87%   | 87%  | 91.66 %                     |

# 6. Conclusión & Recomendaciones

Al finalizar el segundo trimestre del plan Operativo Anual observamos que el desempeño obtenido fue de 76.26 %, evidenciando un desempeño por debajo al mostrado en trimestres anteriores. Entre las principales causas detectadas en la ares encontramos evidencias que no se corresponden con la meta tal como fueron formuladas, evidencias que no cumplen los criterios de calidad paras su validación, así como registro de logros por encima de lo que las evidencias demuestran.

Se recomienda que cada director de área realice una verificación del desempeño POA de cada una de su dependencia muchos más exhaustiva para mitigar la situación. El mantener un canal de comunicación con los generadores de resultados en cada área y adoptar medidas correctiva nos ha garantizado la mejoría en los resultado y la sana ejecución de las metas, por lo que mantenemos dichas recomendaciones con el fin de seguir obteniendo un seguimiento continuo con jornadas de monitoreo semanal que permita direccionar las acciones correctas para prevenir o mitigar de forma oportuna los riesgos en el logro de resultados y realizar los ajustes o reprogramaciones correspondientes.

Asimismo, las áreas que no recibieron una validación de sus metas deben trabajar en la reformulación de las evidencias que sustentan las mismas, de tal manera que podamos contar con un respaldo robusto del cumplimiento de cada uno de los productos que se generan en las ares.

Elaborado por:

Ing. Sergio Polanco

DEPTO.

FORMULACIÓN

MONITOREO

Y EVALUACIÓN DE PPP

TO A ASD

O

TO A

Depto. PPP

Aprobado por:

Lic. Katihusca Ledesma Directora Planificación y Desarrollo

